



TELEWIZJA POLSKA
Biuro Zakupów i Zamówień Publicznych

Warszawa, dnia 05.08.2016 r.

Szanowni Państwo,

niniejszym potwierdzam, że firma PROFITIA Management Consultants przeprowadziła w okresie maj 2016 – lipiec 2016 dla **TVP S.A.** projekt doradczy w zakresie *Optymalizacja kosztów zakupów seriali*.

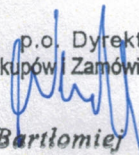
Projekt obejmował następujące obszary:

- Szczegółową analizę wszystkich **elementów kosztowych** wybranych produkcji zewnętrznych
- **Budowę narzędzia analitycznego** zestawiającego istotne koszty jednostkowe dla analizowanych produkcji;
- Dostosowanie ww. narzędzia do **negocjacji** z producentami (umożliwiający m.in. symulację wpływu negocjowanych stawek na wartość projektu w trakcie negocjacji);
- **Analizę make vs buy** (wykonaj lub kup) dla poszczególnych składników kosztowych kosztorysów,
- Przygotowanie scenariuszy i analiz negocjacyjnych przed wybranymi negocjacjami;
- Fizyczne wsparcie podczas **negocjacji** z producentami seriali;
- **Coaching** dla wybranych pracowników TVP S.A.
- Przygotowanie **Manuala (instrukcji) negocjacji zakupów** seriali w modelu produkcji zewnętrznej zawierającego wnioski na przyszłość i pomagającego w osiągnięciu możliwie najlepszych rezultatów przy negocjacjach kolejnych produkcji;

W rezultacie projektu dokonano kompleksowego przeglądu procesu zakupowego produkcji zewnętrznych. Opracowane zostało **Narzędzie analityczne** zestawiające benchmarking stawek produkcyjnych. W trakcie pilotażowych wspólnych negocjacji wypracowane zostały **oszczędności na poziomie 2-6%** dla produkcji serialowych oraz opracowano **wzorcowy kosztorys serialu** wraz z narzędziem do bieżącej kontroli kosztów pod względem wysokości nakładów oraz ich zasadności.

Projekt zakończył się sukcesem zgodnie z założonym zakresem i harmonogramem. Z przyjemnością rekomendujemy firmę PROFITIA jako partnera biznesowego ze względu na profesjonalizm wykonanych prac, pragmatyczne podejście i partnerski styl współpracy.

Z poważaniem,

p.o. Dyrektora
Biura Zakupów i Zamówień Publicznych

Bartłomiej Wnęk