



TELEWIZJA POLSKA
Biuro Zakupów i Zamówień Publicznych

Warszawa, dnia 05.08.2016 r.

Szanowni Państwo,

niniejszym potwierdzam, że firma PROFITIA Management Consultants przeprowadziła w okresie kwiecień 2016 – czerwiec 2016 dla **TVP S.A.** projekt doradczy w zakresie *Koncepcji centralizacji zakupów produkcyjnych TVP S.A.*

Projekt obejmował następujące obszary:

- **Analiza poszczególnych grup wydatków** o charakterze zakupowym wraz z propozycją kategoryzacji w zakresie zakupów związanych z produkcją programową
- **Benchmarking wewnętrzny** wydatków ponoszonych przez poszczególne jednostki organizacyjne odpowiedzialne za produkcję
- **Analiza obszarów, gdzie obecnie może występować ryzyko niedozwolonego dzielenia zamówień** (zgodnie z rozumieniem ustawy Prawo zamówień publicznych). Wskazanie obszarów ryzyka związanych z ewentualnym niedozwolonym dzieleniem zamówień
- **Rozszerzony benchmark zewnętrzny** (Polska oraz wybrane kraje europejskie) dla porównywalnych typów wydatków zakupowych dokonywanych w zakresie wybranych kategorii produkcji programowej w oparciu o niewiążące zapytania o informacje z danego rynku
- Zaproponowanie możliwych **modeli zakupowych**, możliwości centralizacji i **optymalizacji procesu zakupowego** w zakresie produkcji programowej – podział kompetencyjny, zakres, podział odpowiedzialności pomiędzy jednostki itd. z uwzględnieniem specyfiki i wymagań ustawy prawo zamówień publicznych
- **Opracowanie planów wdrożenia** wraz z wyznaczeniem celów oszczędnościowych na rok 2016 i 2017

W rezultacie projektu dokonano kompleksowego przeglądu procesów zakupowych i realizowanych wydatków. Opracowane zostało **Drzewo Kategorii Zakupowych**, rekomendacje dotyczące funkcjonowania **Organizacji zakupowej**, a także **proponowana docelowa struktura organizacyjna TVP** w zakresie Zakupów.

Projekt zakończył się sukcesem zgodnie z założonym zakresem i harmonogramem. Z przyjemnością rekomendujemy firmę PROFITIA jako partnera biznesowego ze względu na profesjonalizm wykonanych prac, pragmatyczne podejście i partnerski styl współpracy.

Z poważaniem,

p.o. Dyrektora
Biura Zakupów i Zamówień Publicznych

Barłomiej Wnęk