



Warszawa, 15.10.2014 r.

Szanowni Państwo,

niniejszym potwierdzam, że firma PROFITIA Management Consultants przeprowadziła dla **Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie** projekt doradczy w zakresie *Optymalizacji obszaru zakupów*.

Projekt obejmował następujące obszary:

- **Kategoryzacja wydatków** zakupowych i ocena potencjału oszczędności
- Opracowanie **strategii zakupowej**, wdrożenie usprawnień procesowych i oszczędności kosztowych w ramach **przeprowadzonych postępowań przetargowych** w kategoriach:
 - Ochrona fizyczna obiektów
 - Utrzymanie czystości obiektów
- Analiza wewnętrznych **procesów zakupowych** i ocena ich efektywności
- Wdrożenie **usprawnień procesowych w zakresie realizacji zakupów** w kategoriach:
 - Usługi cateringowe
 - Utrzymanie techniczne obiektów
- Wdrożenie usprawnień w zakresie **Procedury Zakupowej** obejmującej strategiczny etap procesu zakupowego i docelowe funkcjonowanie **organizacji zakupowej**
- Przeprowadzenie **szkolenia zakupowego** w zakresie najlepszych praktyk zakupowych w odniesieniu do **reżimu Prawa Zamówień Publicznych** i **wytycznych opracowanej Procedury Zakupowej**

W rezultacie projektu dokonano kompleksowego przeglądu procesów zakupowych i realizowanych wydatków, a także oceny efektywności organizacji zakupowej. Opracowane zostało **Drzewo Kategorii Zakupowych, dokument Procedury Zakupowej, model funkcjonowania Organizacji zakupowej, a także strategię zakupowe i dokumentacja przetargowa dla wybranych kategorii dóbr i usług**. Wdrożenie rekomendowanych działań optymalizacyjnych przyniosło korzyści procesowe, usprawniając pracę jednostek odpowiedzialnych za realizację funkcji zakupowych, jak również finansowe, odzwierciedlone w powtarzalnych oszczędnościach zakupowych.

Projekt zakończył się sukcesem zgodnie z założonym zakresem i harmonogramem. Z przyjemnością rekomendujemy firmę PROFITIA jako partnera biznesowego ze względu na profesjonalizm wykonanych prac, pragmatyczne podejście i partnerski styl współpracy.

Z poważaniem,

dr Bartosz Grucza

Kanclerz