



Warszawa, 9. maja 2014 r.

Szanowni Państwo,

niniejszym potwierdzam, że firma PROFITIA Management Consultants przeprowadziła dla PGNiG S.A., w terminie październik 2013 r. – luty 2014 r. projekt doradczy w zakresie *Wdrożenia oszczędności w usługach telefonii komórkowej w Grupie Kapitałowej PGNiG.*

Projekt obejmował następujące obszary:

- Przygotowanie **strategii zakupowej** w kategorii, w szczególności:
 - przeprowadzenie **analizy wydatków** Spółek objętych projektem i benchmarking obecnych stawek;
 - przeprowadzenie **analizy umów** z operatorem telekomunikacyjnym;
 - sporządzenie **modelu kar umownych**;
- **Sporządzenie regulaminu korzystania z usług telefonii komórkowej**;
- **Wsparcie w negocjacjach**;
- Współpraca przy procesie wyboru Wykonawcy - sporządzanie **SIWZ i OPZ** – określanie danych liczbowych i szacowanie zapotrzebowania, proponowanie zapisów prawnych, zarządzanie dokumentacją przetargową;
- **Wsparcie Komisji Przetargowej** w ciągu całego czasu postępowania.

W rezultacie projektu, wypracowane zostały istotne oszczędności zakupowe. Z przyjemnością rekomendujemy firmę PROFITIA jako partnera biznesowego ze względu na profesjonalizm wykonanych prac, pragmatyczne podejście i partnerski styl współpracy.

Z poważaniem,

Małgorzata Śledziwska
Dyrektor Departamentu Zakupów
Polskie Górnictwo Naftowe i Gazownictwo SA