

Warszawa, 14. maja 2013 r.

Szanowni Państwo,

niniejszym potwierdzam, że firma PROFITIA Management Consultants realizowała dla GK PGNiG w terminie sierpień 2012 – listopad 2012 r. projekt *Wdrożenia Narzędzia Zakupowego „E-BIZW” w systemie informatycznym PGNiG SA.*

W szczególności, Projekt obejmował następujące obszary:

- Opracowanie dedykowanego dla PGNiG S.A. Narzędzia informatycznego e-BIZW zawierającego m.in. następujące moduły i funkcjonalności:
 - *Kalendarz postępowań zakupowych* - Podsumowanie toczących się procesów zakupowych w ramach Zakupów Centralnych. Możliwość wyświetlenia szczegółowych informacji na temat danego postępowania i sprawdzenia aktualnej pozycji w harmonogramie
 - *Kategorie* - Możliwość przeglądu 3 poziomów kategorii zakupowych i wyświetlenia szczegółowych informacji na temat każdej kategorii zakupowej: wydatki, lista dostawców i dokumenty w bazie wiedzy dla danej kategorii.
 - *Plan zamówień* - Możliwość uzupełniania szczegółowych danych na temat planów zakupowych danej Spółki w kategoriach, które zostały wybrane do zakupów centralnych.
 - *Baza dostawców* - Możliwość dodawania nowych dostawców do bazy, możliwość wyszukiwania dostawców po kategorii lub słowach kluczowych
 - *Baza wiedzy* - Możliwość dzielenia się z innymi użytkownikami systemu dokumentami zakupowymi . Dodawanie dokumentów do bazy wiedzy, ich edycja (lub usunięcie), pobieranie z systemu i łatwa w obsłudze wyszukiwarka dokumentów.
 - *Wskaźniki efektywności* - Możliwość porównywania, sprawdzania i obliczania dla GK PGNiG wskaźników wybranych kluczowych mierników efektywności zakupowej
- Opracowanie i przekazanie instrukcji obsługi Narzędzia dla poszczególnych poziomów uprawnień osób z niej korzystających (Użytkownik, Administrator, Koordynator) w GK PGNiG
- Przeprowadzenie szkoleń z funkcjonalności i obsługi Narzędzia dla użytkowników z GK PGNiG
- Bieżące wsparcie i utrzymanie Narzędzia przez okres 2 miesięcy

Projekt zakończył się sukcesem zgodnie z założonym zakresem i harmonogramem. Z przyjemnością rekomendujemy firmę PROFITIA jako partnera biznesowego ze względu na profesjonalizm wykonanych prac, pragmatyczne podejście i partnerski styl współpracy.

Z poważaniem,



Mirosław Szkałuba

Wiceprezes Zarządu ds. Zakupów i IT
Polskie Górnictwo Naftowe i Gazownictwo S.A.



Polskie Górnictwo Naftowe i Gazownictwo SA
Centrala Spółki

Mirosław Szkałuba
Wiceprezes Zarządu

Szanowni Państwo,

niniejszym potwierdzam, że firma PROFITIA Management Consultants realizowała dla GK PGNiG w terminie listopad 2011 – wrzesień 2012 r. projekt *Gazprofit*, którego nadrzędnym celem był rozwój wspólnych funkcji zakupowych w Grupie Kapitałowej PGNiG.

W szczególności, Projekt obejmował następujące obszary:

- **Polityka zakupowa i procesy**
 - Analiza stanu obecnego procesów zakupowych
 - Opracowanie Polityki Zakupów Wspólnych wyznaczającej zasady współpracy pomiędzy spółkami GK PGNiG przy realizowaniu wspólnych postępowań zakupowych
 - Stworzenie modelu przekazywania dokumentów i informacji pomiędzy Spółkami Grupy
 - Opracowanie wytycznych do zweryfikowanego procesu planowania zakupów
 - Opracowanie procedury zarządzania Bazą Wykonawców i oceny Wykonawców
- **Kategoryzacja i oszczędności**
 - Kategoryzacja wydatków, stworzenie drzewa wydatków zakupowych
 - Identyfikacja kategorii z potencjałem szybkiego wdrożenia oszczędności zakupowych
 - Budowa strategii zakupowych w wybranych kategoriach (m.in. telefonia komórkowa, usługi kurierskie, sprzęt komputerowy, rury przesyłowe i dystrybucyjne)
 - Selektywne wsparcie przy wdrożeniu oszczędności w wybranych kategoriach zakupowych
- **Organizacja**
 - Standaryzacja pracy Organizacji Zakupowej w PGNiG S.A. – opracowanie profili stanowisk, Regulaminu Organizacji Zakupowej, struktury organizacyjnej Departamentu Zakupów
 - Przeprowadzenie cyklu szkoleń dla kadry zakupowej GK PGNiG z najlepszych praktyk w obszarze zakupów – Akademii Zakupowej
 - Coaching dla zakupowej kadry menedżerskiej PGNiG S.A.
- **Narzędzia**
 - Analiza narzędzi zakupowych stosowanych w GK PGNiG
 - Stworzenie wymagań funkcjonalnych docelowych narzędzi IT w Zakupach
 - Wdrożenie KPI (Kluczowych Mierników Efektywności) w obszarze Zakupów w GK PGNiG
 - Opracowanie systemu informatycznego e-BIZW wspierającego wymianę danych i informacji pomiędzy Spółkami GK PGNiG.

Projekt zakończył się sukcesem zgodnie z założonym zakresem i harmonogramem. Z przyjemnością rekomendujemy firmę PROFITIA jako partnera biznesowego ze względu na profesjonalizm wykonanych prac, pragmatyczne podejście i partnerski styl współpracy.

WICEPREZES ZARZĄDU

Mirosław Szkałuba