



Polskie Górnictwo Naftowe i Gazownictwo SA
Centrala Spółki

Mirosław Szkałuba
Wiceprezes Zarządu

Szanowni Państwo,

niniejszym potwierdzam, że firma PROFITIA Management Consultants realizowała dla GK PGNiG w terminie listopad 2011 – wrzesień 2012 r. projekt *Gazprofit*, którego nadrzędnym celem był rozwój wspólnych funkcji zakupowych w Grupie Kapitałowej PGNiG.

W szczególności, Projekt obejmował następujące obszary:

- **Polityka zakupowa i procesy**
 - Analiza stanu obecnego procesów zakupowych
 - Opracowanie Polityki Zakupów Wspólnych wyznaczającej zasady współpracy pomiędzy spółkami GK PGNiG przy realizowaniu wspólnych postępowań zakupowych
 - Stworzenie modelu przekazywania dokumentów i informacji pomiędzy Spółkami Grupy
 - Opracowanie wytycznych do zweryfikowanego procesu planowania zakupów
 - Opracowanie procedury zarządzania Bazą Wykonawców i oceny Wykonawców

- **Kategoryzacja i oszczędności**
 - Kategoryzacja wydatków, stworzenie drzewa wydatków zakupowych
 - Identyfikacja kategorii z potencjałem szybkiego wdrożenia oszczędności zakupowych
 - Budowa strategii zakupowych w wybranych kategoriach (m.in. telefonia komórkowa, usługi kurierskie, sprzęt komputerowy, rury przesyłowe i dystrybucyjne)
 - Selektywne wsparcie przy wdrożeniu oszczędności w wybranych kategoriach zakupowych

- **Organizacja**
 - Standaryzacja pracy Organizacji Zakupowej w PGNiG S.A. – opracowanie profili stanowisk, Regulaminu Organizacji Zakupowej, struktury organizacyjnej Departamentu Zakupów
 - Przeprowadzenie cyklu szkoleń dla kadry zakupowej GK PGNiG z najlepszych praktyk w obszarze zakupów – Akademii Zakupowej
 - Coaching dla zakupowej kadry menedżerskiej PGNiG S.A.

- **Narzędzia**
 - Analiza narzędzi zakupowych stosowanych w GK PGNiG
 - Stworzenie wymagań funkcjonalnych docelowych narzędzi IT w Zakupach
 - Wdrożenie KPI (Kluczowych Mierników Efektywności) w obszarze Zakupów w GK PGNiG
 - Opracowanie systemu informatycznego e-BIZW wspierającego wymianę danych i informacji pomiędzy Spółkami GK PGNiG.

Projekt zakończył się sukcesem zgodnie z założonym zakresem i harmonogramem. Z przyjemnością rekomendujemy firmę PROFITIA jako partnera biznesowego ze względu na profesjonalizm wykonanych prac, pragmatyczne podejście i partnerski styl współpracy.

WICEPREZES ZARZĄDU

Mirosław Szkałuba